

Contributions de la commission de normalisation

AFNOR X580 « Management des activités de recherche »

Les temps où la recherche était une activité « simple » sont révolus. Il ne suffit plus d'avoir une idée innovante, de faire une découverte, de publier dans les revues scientifiques et de communiquer devant les pairs. Aujourd'hui, diriger un laboratoire, une équipe ou un service, conduire un projet scientifique ou une thèse, requiert également de **sérieuses compétences de « manager »**, allant de l'acquisition de financements jusqu'à la valorisation des résultats, en passant par les accords de propriété intellectuelle, la contractualisation, l'intégrité scientifique et la fiabilité des mesures, le stockage des données et tant d'autres encore.

Dans ce contexte, l'Afnor a constitué un **groupe d'experts**, composé de personnes issues de **secteurs très divers**, (recherche académique et industrielle, enseignement supérieur, agences de valorisation, de financement et d'évaluation et pouvoirs publics), pour travailler à l'écriture d'une **norme de recommandations** dans le but d'offrir d'ici **fin 2013 un document pratique et thématiquement très étendu du management des activités de recherche**, allant de l'élaboration des données scientifiques aux questions de déontologie et à la demande sociétale.

Il est apparu un besoin important d'aide aux acteurs de la recherche, d'information et de la formation dans tous ces domaines.

La prise de conscience actuelle des décideurs et évaluateurs de ces facettes nouvelles du « métier » (nous entendons ce terme au sens large) de chercheur est insuffisante.

De nombreuses activités à caractère collectif, comme celles liées au pilotage, à l'organisation, à la négociation et à la validation, ne sont pas prises en compte dans l'évaluation des carrières, qui, elle est si majoritairement basée sur les publications scientifiques. Par ailleurs, la course effrénée à la publication n'est sans doute pas étrangère à certains problèmes de fraude, d'indélicatesse vis-à-vis des auteurs d'articles, de plagiat et à un défaut de vérification des méthodes et des résultats. **Cette aberration commence à être dénoncée mais l'alarme est encore insuffisamment entendue et doit l'être lors de ces Assises.** Nous montrerons comment l'initiative de l'Afnor peut y contribuer.